



MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

01.01.2025 - 30.09.2025 Dönemi

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

- 1. GENEL BİLGİLER**
- 2. FAALİYET KONUSU**
- 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI**
- 4. BAĞLI ORTAKLIK**
- 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**
- 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 9. SATIŞLAR**
- 10. ÜRETİM**
- 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**
- 12. DİĞER KONULAR**

1. GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2025 - 30.09.2025
Ticaret Unvanı	: Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 66550
Merkez Adresi	: Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A Üsküdar/İSTANBUL
Fabrika Adresi	: Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ
Telefon	: (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)
Faks	: (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)
E-posta Adresi	: info@makinatakım.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.makinatakım.com.tr

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 172 kişidir. Bu rakamın 121'si Mavi Yaka personel, 51'si ise Beyaz Yaka personeldir.

2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklığı, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI	30.09.2025 HİSSE ADEDİ	30.09.2025 SERMAYE TUTARI	%	31.12.2024 HİSSE ADEDİ	31.12.2024 SERMAYE TUTARI	%
1. İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon	6.621.339.200	66.213.392,00	33,11	6.621.339.200	66.213.392,00	33,11
2. Gözde GSYO A.Ş.	2.920.884.416	29.208.844,16	14,60	2.920.884.416	29.208.844,16	14,60
3. Diğer (Halka Açık)	10.457.776.384	104.577.763,84	52,29	10.457.776.384	104.577.763,84	52,29
Toplam Sermaye	20.000.000.000	200.000.000,00	100	20.000.000.000	200.000.000,00	100

4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık Unvanı	Pay Oranı
EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş.	%100,00

5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelere oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Adı- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkanı	19.04.2024 - 19.04.2027
Agâh Uğur	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 - 19.04.2026
Ömer Faruk Sevgili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 - 19.04.2026
Levent Sipahi	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Üye	19.04.2024 - 19.04.2027
Fezal Okul Eski	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.04.2025 - 19.04.2027

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Levent SİPAHİ	Genel Müdür
Türhan ARLI	Mali İşler Direktörü
Aykut AŞIK	Üretim Direktörü
Başak ARSLAN BİLGİLİ	Satış ve Pazarlama Direktörü
Vildan BOZKURT ÖÇ	Tedarik Zinciri Direktörü

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren yıllık dönemde idari sorumluluğu bulunan üst düzey yönetim personeline ödenen ücretler ve benzeri menfaatler toplamı 13.734.718 TL'dir.

6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ali Ülker 28 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Şirketteki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden istifa etmiştir. Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sn. Mehmet Tütüncü getirilmiştir. İstifa eden Sn. Ali Ülker'in Yönetim Kurulu Üyeliğinin görev süresini tamamlamak üzere ve ilk genel kurulda onaylanmak üzere Sn. Fezal Okur Eskil'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza olarak atanmasına karar verilmiştir.

7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Levent SİPAHİ, Yönetim Kurulu tarafından Murahhas Aza olarak atanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II N17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ni gereğince;

1. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Ömer Faruk SEVGİLİ'nin , Komite Üyeliklerine Agah UĞUR ve Kevser ARAS'ın seçilmelerine karar verilmiştir.
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Agah UĞUR'un, Komite Üyeliğine Ömer Faruk SEVGİLİ'nin seçilmelerine karar verilmiştir.
3. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini yerine getirmesine ve kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.

8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

Yılın üçüncü çeyreğinde, küresel ticaret ve yatırım ortamına dair belirsizlikler ABD öncülüğünde izlenen korumacı politikalar nedeniyle yüksek seyretmeye devam etmiştir. Yapılan müzakereler sonucunda, ABD'nin birçok ülke ile üzerinde anlaşmaya vardığı yeni gümrük vergisi oranları 7 Ağustos 2025 tarihinde devreye girmiştir. ABD, AB ile yaptığı tarife müzakereleri neticesinde, AB'den ithal edilen ürünlere en fazla %15 oranında gümrük vergisi uygulayacağını belirtmiştir.

ABD ile Çin arasındaki ticarette uygulanacak gümrük tarifeleriyle ilgili belirsizlikler yılın üçüncü çeyreğinde de devam etmiştir. 11 Ağustos 2025 tarihinde ABD Başkanı Donald Trump, Çin'e yönelik ilave gümrük tarifelerinin askıya alınma süresini 90 gün daha uzatma kararı aldığını duyurmuştur. ABD Başkanı Trump, Rusya ile gerçekleştirdiği petrol ticaretinden dolayı Hindistan'a uygulanacağını duyurduğu %25'lik ek gümrük vergisinin 27 Ağustos 2025 itibarıyla yürürlüğe gireceğini belirtmiştir.

Ağustos ayında ABD'nin sektörlere yönelik gümrük tarifeleri açıklamaları gündem olmuştur. ABD Başkanı Trump, ABD'ye ithal edilen yarı iletken çiplere %100 oranında gümrük vergisi uygulanacağını, ancak ABD'de üretim yapan ya da yapmayı taahhüt eden çip üreticilerinin bu ek vergiden muaf olabileceklerini duyurmuştur. ABD Ticaret Bakanlığı ise 19 Ağustos 2025 tarihinde çelik ve alüminyum ürünlerine uygulanan %50 oranındaki tarifenin kapsamını genişletme kararı almıştır.

Bu gelişmeler yaşanırken ilgili çeyrekte ABD'de enflasyon verileri karışık bir görünüm oluşturmuştur. Amerikan Merkez Bankası (FED), 16-17 Eylül'de gerçekleştirdiği toplantısında politika faizini piyasa beklentileri paralelinde 25 baz puan indirerek %4,00-%4,25 bandına çekmiştir. Enflasyonun seyrine ilişkin belirsizliklerin sürdüğü ABD'de işgücü piyasasının zayıflama sinyalleri vermeye devam ettiği belirtilmiştir. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise Eylül ayı toplantısında piyasa beklentilerine paralel olarak referans faiz oranlarında değişiklik yapmamıştır. Konu hakkında ECB Başkanı Christine Lagarde, politika duruşu açısından veri odaklı yaklaşımlarını koruyacaklarını dile getirmiştir.

FED'in faiz indirimi ve yılın kalanına ilişkin faiz indirimi beklentileri küresel hisse senedi piyasalarını desteklerken, altın fiyatları tarihi yüksek seviyelerini görmüştür. Petrol fiyatları ise Rusya-Ukrayna savaşına ilişkin gelişmeler ve arz artışına ilişkin beklentilerle dalgalı bir seyir izlemiştir.

Türkiye ekonomisi ile ilgili olarak; 2026-2028 dönemine ilişkin yayımlanan Orta Vadeli Program'da (OVP) temel hedefler makroekonomik ve finansal istikrarın güçlendirilmesi, mali disiplinin korunması ve fiyat istikrarının sağlanması olarak belirlenmiştir. TÜFE Eylül'de aylık bazda %3,23 ile piyasa beklentilerinin oldukça üzerinde artarken, yıllık TÜFE enflasyonu %32,95'ten %33,29'a yükselmiştir. Bu dönemde Yİ-ÜFE'de ise aylık ve yıllık artışlar sırasıyla %2,52 ve %26,59 olmuştur.

2025 Ocak-Eylül itibarıyla, Türkiye'deki Yüksek Hız Çeliği (HSS) ve karbür takım pazarının büyüklüğünün 125 milyon USD seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Sadece yüksek hız çeliği (HSS) kesici takım pazarının 57,5 milyon USD olduğu öngörülmektedir. Yüksek hız çeliğinde 2 yerli firmanın, sert metal alanında ise yaklaşık olarak 70 yerli firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir. İthalat yapılan ülkeler ağırlıklı olarak Almanya, Çin, Japonya, Tayvan ve Güney Kore'dir. Sektörün en büyük üretici konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının %39 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

9. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar 2025 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla 735.821.466 TL olarak gerçekleşmiştir. Kategori bazında satışlara bakıldığında; geçen seneye göre net satış; Delici takımlarda %8, Vidalı takımlarda %41, Kesici&Testere takımlarda %47 artış göstermiştir.

10. ÜRETİM

Şirketin 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde üretim miktarı 3.207.194 adet olarak gerçekleşmiştir.

11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

A. Bilanço

VARLIKLAR	Cari Dönem 30.09.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.387.745.097	1.450.443.691
Duran Varlıklar	843.568.453	905.429.721
TOPLAM VARLIKLAR	2.231.313.550	2.355.873.412
KAYNAKLAR	Cari Dönem 30.09.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	416.166.385	636.969.576
Uzun Vadeli Yükümlülükler	149.171.261	176.453.196
Özkaynaklar	1.665.975.904	1.542.450.640
TOPLAM KAYNAKLAR	2.231.313.550	2.355.873.412

B. Gelir Tablosu

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2024-30.09.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	735.821.466	821.549.491
Satışların Maliyeti (-)	(446.880.530)	(568.728.786)
BRÜT KAR	288.940.936	252.820.705
Genel Yönetim Giderleri (-)	(79.359.133)	(72.347.812)
Pazarlama Giderleri (-)	(56.410.708)	(53.775.089)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.633.886	17.021.021
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(9.596.511)	(8.953.312)
ESAS FAALİYET KARI	152.208.470	134.765.513
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	144.286.441	111.134.620
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	296.494.911	245.900.133
Finansman Giderleri (-)	(7.157.678)	(14.616.960)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(107.406.749)	(127.792.090)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	181.930.484	103.491.083
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(54.065.689)	(64.561.770)
Dönem Vergi Gideri (-)	(42.452.036)	(62.277.293)
Ertelenmiş Vergi Gideri	(11.613.653)	(2.284.477)
DÖNEM KARI	127.864.794	38.929.313
Pay Başına Kazanç	0,006393	0,001946

C. Rasyolar

30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024
Satışların Maliyeti/Net Satış	61%	69%
Brüt Kar Marjı	39%	31%
Esas Faaliyet Kar Marjı	21%	16%
Dönem Net Kar Marjı	17%	5%

12. DİĞER KONULAR

2025 yılı Ocak-Eylül dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



2025