



MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

01.01.2025 - 31.03.2025 Dönemi

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

- 1. GENEL BİLGİLER**
- 2. FAALİYET KONUSU**
- 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI**
- 4. BAĞLI ORTAKLIK**
- 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**
- 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 9. SATIŞLAR**
- 10. ÜRETİM**
- 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**
- 12. DİĞER KONULAR**

1. GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2025 - 31.03.2025
Ticaret Unvanı	: Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 66550
Merkez Adresi	: Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A Üsküdar/İSTANBUL
Fabrika Adresi	: Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ
Telefon	: (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)
Faks	: (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)
E-posta Adresi	: info@makinatakım.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.makinatakım.com.tr

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 173 kişidir. Bu rakamın 121'i Mavi Yaka personel, 52'si ise Beyaz Yaka personeldir.

2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklığı, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 31.03.2025 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI	31.03.2025 HİSSE ADEDİ	31.03.2025 SERMAYE TUTARI	%	31.12.2024 HİSSE ADEDİ	31.12.2024 SERMAYE TUTARI	%
1. İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon	6.621.339.200	66.213.392,00	33,11	6.621.339.200	66.213.392,00	33,11
2. Gözde GSYO A.Ş.	2.920.884.416	29.208.844,16	14,60	2.920.884.416	29.208.844,16	14,60
3. Diğer (Halka Açık)	10.457.776.384	104.577.763,84	52,29	10.457.776.384	104.577.763,84	52,29
Toplam Sermaye	20.000.000.000	200.000.000,00	100,00	20.000.000.000	200.000.000,00	100,00

4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık Unvanı	Pay Oranı
EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş.	%100,00

5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelere oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Adı- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkanı	19.04.2024 – 19.04.2027
Agâh Uğur	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 – 19.04.2026
Ömer Faruk Sevgili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 – 19.04.2026
Levent Sipahi	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2024 – 19.04.2027
Fezal Okul Eski	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Üye	28.04.2025 – 19.04.2027

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Levent SİPAHİ	Genel Müdür
Türhan ARLI	Mali İşler Direktörü
Aykut AŞIK	Üretim Direktörü
Başak ARSLAN BİLGİLİ	Satış ve Pazarlama Direktörü

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Şirketin 31 Mart 2025 tarihinde sona eren yıllık dönemde idari sorumluluğu bulunan üst düzey yönetim personeline ödenen ücretler ve benzeri menfaatler toplamı 7.845.433 TL'dir.

6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ali Ülker 28.04.2025 tarihi itibarıyla Şirketteki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden istifa etmiştir. Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Sn. Mehmet Tütüncü getirilmiştir. İstifa eden Sn. Ali Ülker'in Yönetim Kurulu Üyeliğinin görev süresini tamamlamak üzere ve ilk genel kurulda onaylanmak üzere Sn. Fezal Okur Eski'in Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza olarak atanmasına karar verilmiştir.

8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

2025 yılının Ocak-Mart döneminde küresel politikanın gündeminde ticaret savaşları öne çıkmıştır. Bu dönemde ABD ile Çin, Kanada, Meksika ve Avrupa Birliği arasındaki tarife çekişmeleri dünya ekonomisinin yakından takip ettiği en önemli konu olmuştur. ABD Başkanı Donald Trump'ın açıkladığı geniş kapsamlı tarifeler ticaret savaşları endişelerini güçlendirmiştir.

Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü (OECD), Mart ayında "Belirsizlikte Yönlendirme" başlığıyla yayımladığı Ekonomik Görünüm Raporu'nda ticaret savaşlarına yönelik endişelerin yanı sıra yükselen jeopolitik ve politik belirsizliklerin yanı sıra para politikalarındaki sıkı duruşu da gerekçe göstererek küresel ekonomik büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize etmiştir. Böylece OECD, 2025 ve 2026 yılları için küresel ekonomik büyüme tahminlerini sırasıyla %3,1 ve %3,0 olarak belirlemiştir. ABD'nin 2025 büyüme tahminini de %2,4'ten %2,2'ye düşüren kuruluş, Kanada ve Meksika'nın büyüme tahminlerinde de aşağı yönlü büyük çaplı revizyonlar yapmıştır. OECD, Türkiye için 2025 yılına ilişkin büyüme ve yıllık ortalama enflasyon beklentilerini ise sırasıyla %2,6'dan %3,1'e ve %30,7'den %31,4'e yükseltmiştir.

Euro Alanı ekonomisi, 2024'ün son çeyreğinde çeyreklik bazda %0,2, yıllık bazda %1,2 oranında genişlemiştir. 2025 yılının ilk çeyreğine ilişkin öncü göstergelerin ise ABD'ye benzer şekilde talep tarafında zayıf, arz tarafında ise daha dirençli bir görünüm sunmuştur.

6 Mart yapılan Avrupa Merkez Bankası (ECB) toplantısında, beklentilere paralel olarak referans faiz oranlarında 25'er baz puanı indirimine gidilmiştir. ECB ayrıca, 2025 yılına ilişkin büyüme beklentisini %1,1'den %0,9'a çekerken, enflasyon tahminini %2,1'den %2,3'e yükseltmiştir. ECB Başkanı Christine Lagarde, toplantı sonrası yaptığı konuşmada küresel ticarete ilişkin belirsizliklerin büyüme üzerinde aşağı yönlü risk teşkil ettiğine işaret ederken, faiz indirim sürecinde veri odaklı olacaklarını ifade etmiştir. Öte yandan, Mart ayı toplantısında İngiltere Merkez Bankası politika faizi oranını beklentiler paralelinde %4,5 seviyesinde tutmuştur.

Türkiye ekonomisi için; Mevsimsellikten arındırılmış verilere göre reel sektör güven endeksi artışını Mart ayında da sürdürerek 103,2 düzeyine yükselmiştir. Yine mevsim etkilerinden arındırılmış tüketici güven endeksi ise Mart'ta 85,9 değerini alarak Mayıs 2023'ten bu yana en yüksek düzeyine ulaşmıştır. Mart ayında TÜFE aylık bazda %2,46 ile piyasa beklentilerinin altında artarken, yıllık tüketici enflasyonu %38,10'a gerilemiştir. Aynı dönemde Yİ-ÜFE enflasyonu aylık bazda %1,88, yıllık bazda da %23,50 düzeylerinde gerçekleşmiştir.

Mart ayı toplantısında politika faiz oranını 250 baz puanı indirimle %42,5 düzeyine indiren Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), TL'de artan oynaklık nedeniyle 20 Mart tarihinde gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu Ara Toplantısında gecelik borç verme faiz oranını 200 baz puanı artırarak %46'ya yükseltti.

Türkiye’deki Yüksek Hız Çeliği (HSS) ve karbür takım pazarının büyüklüğünün 125 milyon USD seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Sadece yüksek hız çeliği (HSS) kesici takım pazarının 57,5 milyon USD olduğu öngörülmektedir. Yüksek hız çeliğinde 2 yerli firmanın, sert metal alanında ise yaklaşık olarak 70 yerli firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir. İthalat yapılan ülkeler ağırlıklı olarak Almanya, Çin, Japonya, Tayvan ve Güney Kore’dir. Sektörün en büyük üretici konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.’nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının %39 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

9. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar 2025 yılı ilk çeyrek dönemde 225.214.802 TL olarak gerçekleşmiştir. Kategori bazında satışlara bakıldığında; geçen seneye göre net satış; Delici takımlarda %26, Vidalı takımlarda %34, Kesici&Testere&KSM takımlarda %9, ticari satışlarda ise %23 artış göstermiştir.

10. ÜRETİM

Şirketin 2025 yılı Ocak-Mart döneminde üretim miktarı 1.050.813 adet olarak gerçekleşmiştir.

11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

A. Bilanço

VARLIKLAR	Cari Dönem 31.03.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.499.002.689	1.272.747.245
Duran Varlıklar	775.139.619	794.499.720
TOPLAM VARLIKLAR	2.274.142.308	2.067.246.965
KAYNAKLAR	Cari Dönem 31.03.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	716.864.028	558.932.579
Uzun Vadeli Yükümlülükler	130.714.232	154.834.784
Özkaynaklar	1.426.564.048	1.353.479.602
TOPLAM KAYNAKLAR	2.274.142.308	2.067.246.965

B. Gelir Tablosu

	Cari Dönem 01.01.2025- 31.03.2025	Önceki Dönem 01.01.2024- 31.03.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	225.214.802	275.002.090
Satışların Maliyeti (-)	(120.383.309)	(146.559.535)
BRÜT KAR	104.831.493	128.442.555
Genel Yönetim Giderleri (-)	(27.246.245)	(23.599.933)
Pazarlama Giderleri (-)	(18.856.689)	(20.063.754)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.200.176	36.378.233
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(3.182.851)	(3.371.978)
ESAS FAALİYET KARI	57.745.884	117.785.123
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	46.454.825	30.471.225
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	104.200.709	148.256.348
Finansman Giderleri (-)	(2.857.395)	(6.573.085)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	6.187.764	(25.202.356)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	107.531.078	116.480.907
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)	(15.817.336)	(13.521.909)
Dönem Vergi Gideri (-)	(23.479.175)	(31.940.571)
Ertelenmiş Vergi Geliri	7.661.839	18.418.662
DÖNEM KARI	91.713.742	102.958.998
Pay Başına Kazanç	0,004586	0,005148

C. Rasyolar

31 Mart 2025 ve 31 Mart 2024 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Mart 2024
Satışların Maliyeti/Net Satış	53%	53%
Brüt Kar Marjı	47%	47%
Esas Faaliyet Kar Marjı	26%	43%
Dönem Net Kar Marjı	41%	37%

12. DİĞER KONULAR

2025 yılı Ocak-Mart dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



2025